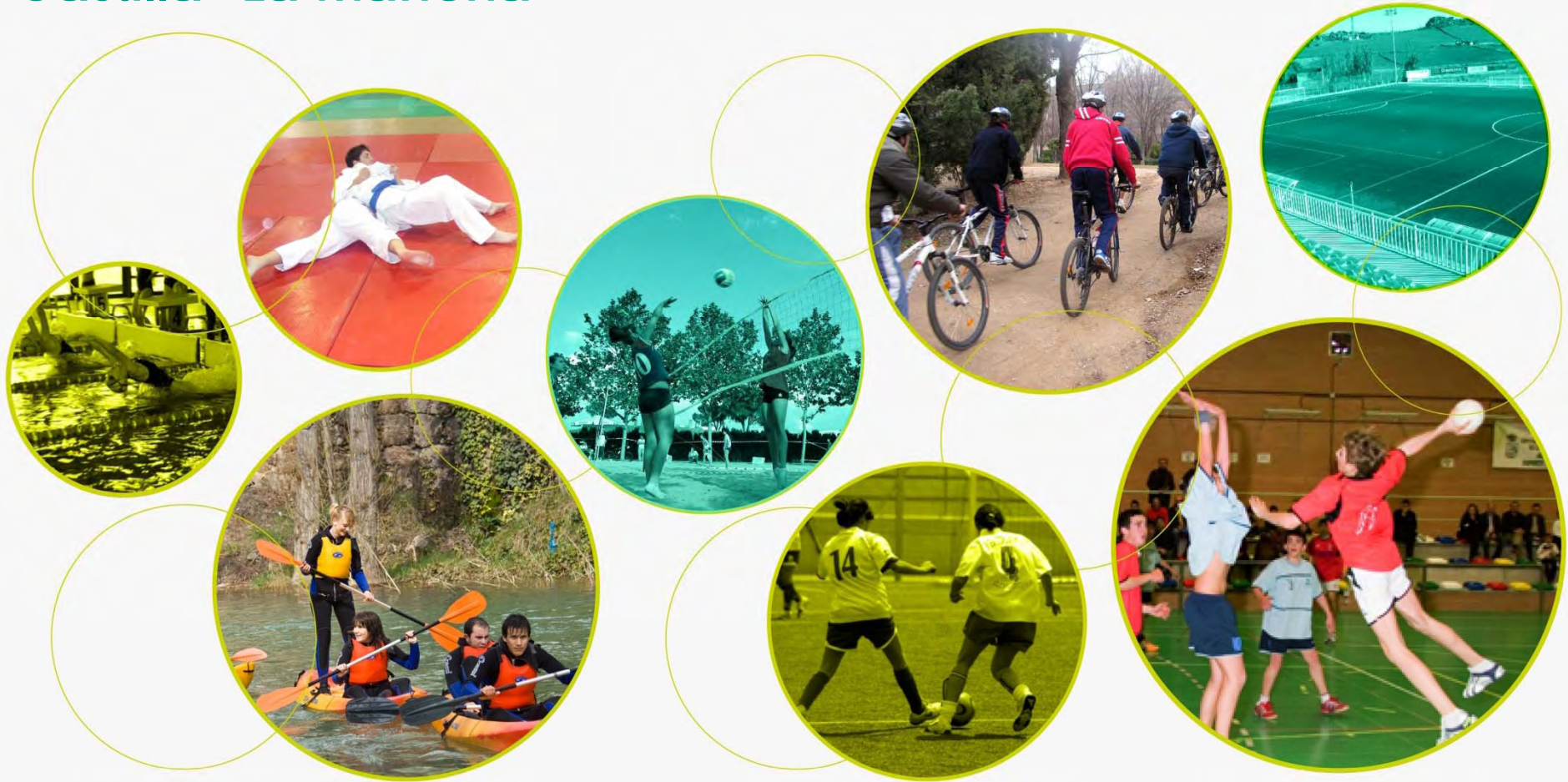


Planificación estratégica de instalaciones deportivas en Castilla-La Mancha





10.580
ESPACIOS
DEPORTIVOS

7.527
INSTALACIONES
DEPORTIVAS

En Castilla-La Mancha 919 municipios

74% de la
población que hace
deporte es "SIN
PREOCUPARSE DE
COMPETIR"

64 %

FALTA DE
TIEMPO LIBRE
motivo principal de
la NO práctica
deportiva





Padre o madre que
hayan hecho
deporte, es el factor
más determinante en
que una **persona**
practique deporte



El contexto actual se caracteriza por dos rasgos fundamentales, la **escasez de recursos** y la **creciente preocupación por mejorar la calidad de vida de las personas** (su salud, su educación, sus oportunidades de desarrollo personal).

Plan Estratégico de la Actividad Física y el Deporte de Castilla-La Mancha

plan de acción conjunto

Evitar acciones parciales o aisladas y conseguir sumar esfuerzos, optimizar los recursos disponibles, diseñar políticas deportivas integradoras y sostenibles económicamente



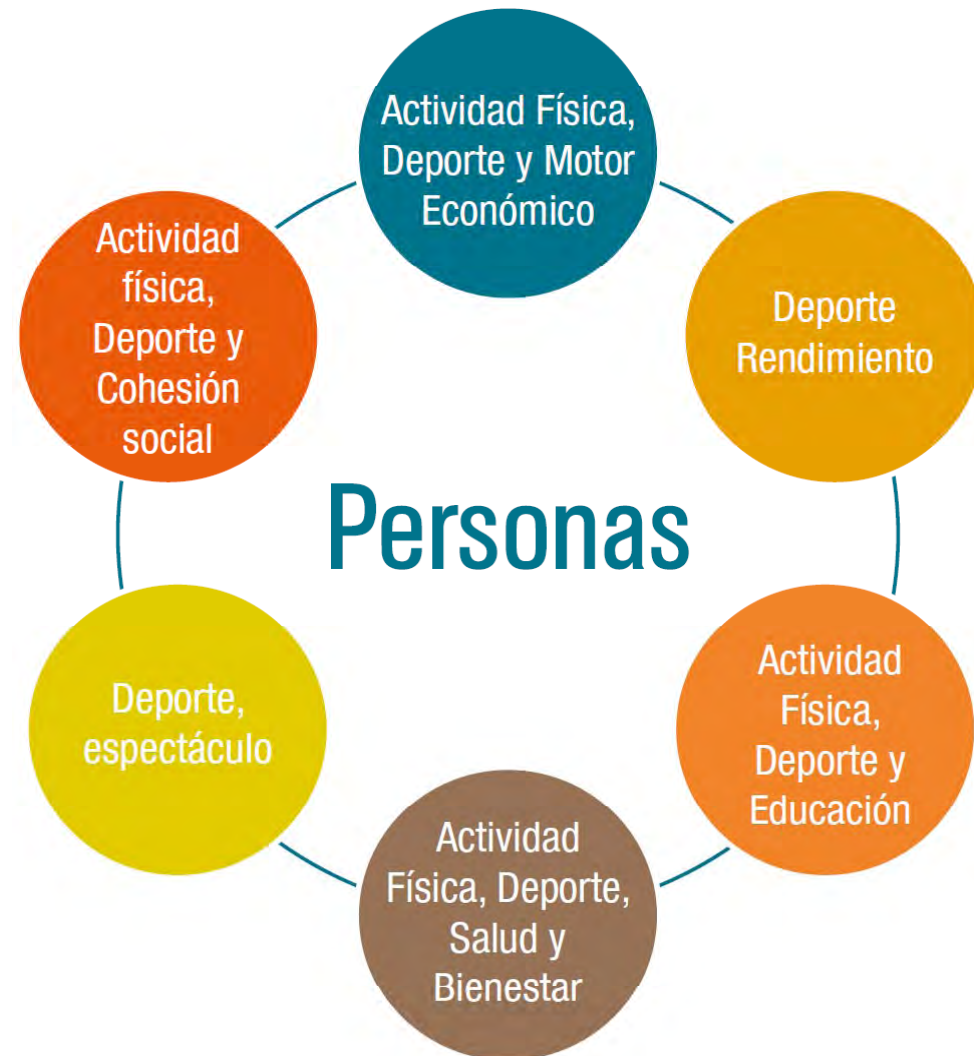
Metodología de análisis del sistema deportivo:

6 dimensiones en las que participan personas y agentes.

Sistema holístico:

El conjunto del sistema nos es aprehensible por el análisis separado de cada una de las partes.

Las relaciones que se producen entre todas son complejas; la intervención dirigida hacia una de ellas tiene consecuencias directas e indirectas sobre las demás, y no siempre previsible a priori.



Sostenibilidad del sistema deportivo

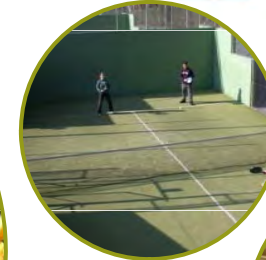
Viabilidad deportiva



Viabilidad social



Viabilidad económica





El Censo de Instalaciones Deportivas en Castilla La-Mancha

Se realiza en colaboración con el Consejo Superior de Deportes

Instalaciones deportivas de todo tipo, siempre que sean de **uso colectivo**, y se hayan construido o realizado alguna **actuación de adaptación para permitir la práctica físico-deportiva de manera permanente** o que sea un lugar de general reconocimiento para el desarrollo de estas prácticas.

Unidad elemental censal: Instalación deportiva.

Unidad territorial básica censal: Municipio.

Instalación deportiva: Una instalación deportiva está formada por aquellos espacios deportivos y complementarios situados en un recinto común y que tienen un funcionamiento dependiente y homogéneo.

Complejo deportivo: Conjunto de varias instalaciones deportivas conexas donde todas pueden situarse en una zona común claramente definida, pero cada instalación funciona autónomamente.

Tipos de espacios deportivos:

• **Convencionales:** Espacios contruidos para la práctica deportiva correspondientes a las tipologías más tradicionales. Disponen de referentes reglados con dimensiones establecidas, aunque no en todos los casos se ajustan a las mismas. Actualmente representan la gran mayoría de los espacios censados y presentan una distribución homogénea por el territorio. Los espacios convencionales son los espacios de práctica que calificamos, por ejemplo, como: pistas, frontones, pabellones, campos, piscinas, salas, velódromos, pistas de atletismo, etc.



Tipos de espacios deportivos:



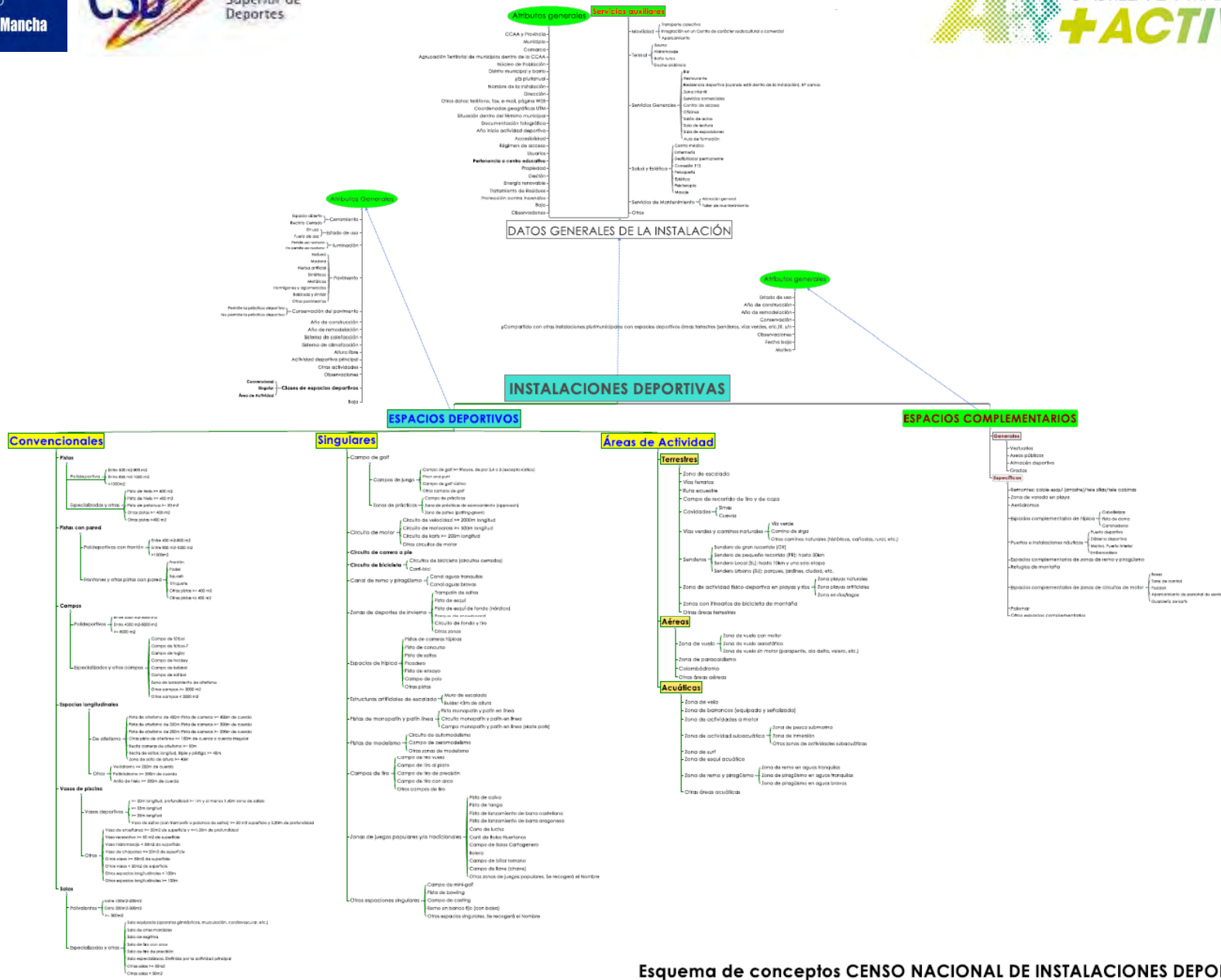
- **Singulares:** Espacios contruidos para la práctica deportiva que, aunque pueda estar reglada, presentan unas dimensiones y características adaptadas a cada tipo. Son espacios más específicos y generalmente tienen unos requerimientos espaciales que hacen que su distribución sea desigual sobre el territorio. Los espacios singulares son los espacios de práctica que calificamos, por ejemplo, como: campos de golf, estaciones de esquí, circuitos de velocidad, carriles de bicicleta, etc.



Tipos de espacios deportivos:



- **Áreas de actividad:** Espacios no estrictamente deportivos, como son las infraestructuras o los espacios naturales, sobre los que se desarrollan actividades físico-deportivas porque se han adaptado o se utilizan habitualmente para el desarrollo de las mismas. La indefinición de los límites y características específicas de estas áreas dificulta su dimensionado y la recogida de datos de las mismas. Las áreas de actividad son los espacios de práctica que calificamos, por ejemplo, como: puertos deportivos, refugios, aeródromos, etc.



Esquema de conceptos CENSO NACIONAL DE INSTALACIONES DEPORTIVAS 2010

7.527
instalaciones deportivas
2010



4.519
instalaciones deportivas
2005



**Objetivo
ACTUALIZACIÓN
PERMANENTE**



	Instalaciones	Espacios Deportivos			Espacios Complementarios	Población
		Convencionales	Singulares	Áreas Actividad		
2010	7.527	10.580	1.119	1.036	10.207	2.121.888
2005	4.519	7.725	346	467	6.627	1.894.667
incremento	66,56%	36,96%	223,41%	121,84%	54,02%	11,99%

Tipos de Espacios total Castilla-La Mancha y por provincia

	Instalaciones	Espacios Deportivos			Espacios Complementarios	Población
		Convencionales	Singulares	Areas Actividad		
Castilla-La Mancha	7.527	10.580	1.119	1.036	10.207	2.121.888
ALBACETE	1.223	1.788	134	167	1.884	402.837
CIUDAD REAL	1.425	2.377	232	206	2.846	530.250
CUENCA	1.365	1.581	211	210	1.184	218.036
GUADALAJARA	1.421	1.831	237	268	1.214	259.537
TOLEDO	2.104	3.003	305	185	3.079	711.228

Superficie de Espacios convencionales por habitante

	Superficie de Espacios Convencionales	Número de habitantes	Superficie por habitante	% superficie respecto Superficie CC.AA.	% Habitantes respecto total CC.AA.
Castilla-La Mancha	7.462.752,07	2.121.888	3,52	100	100
ALBACETE	1.321.787,33	402.837	3,28	17,71	18,98
CIUDAD REAL	1.754.519,75	530.250	3,31	23,51	24,99
CUENCA	976.458,63	218.036	4,48	13,08	10,28
GUADALAJARA	1.223.166,37	259.537	4,71	16,39	12,23
TOLEDO	2.186.819,99	711.228	3,07	29,3	33,52

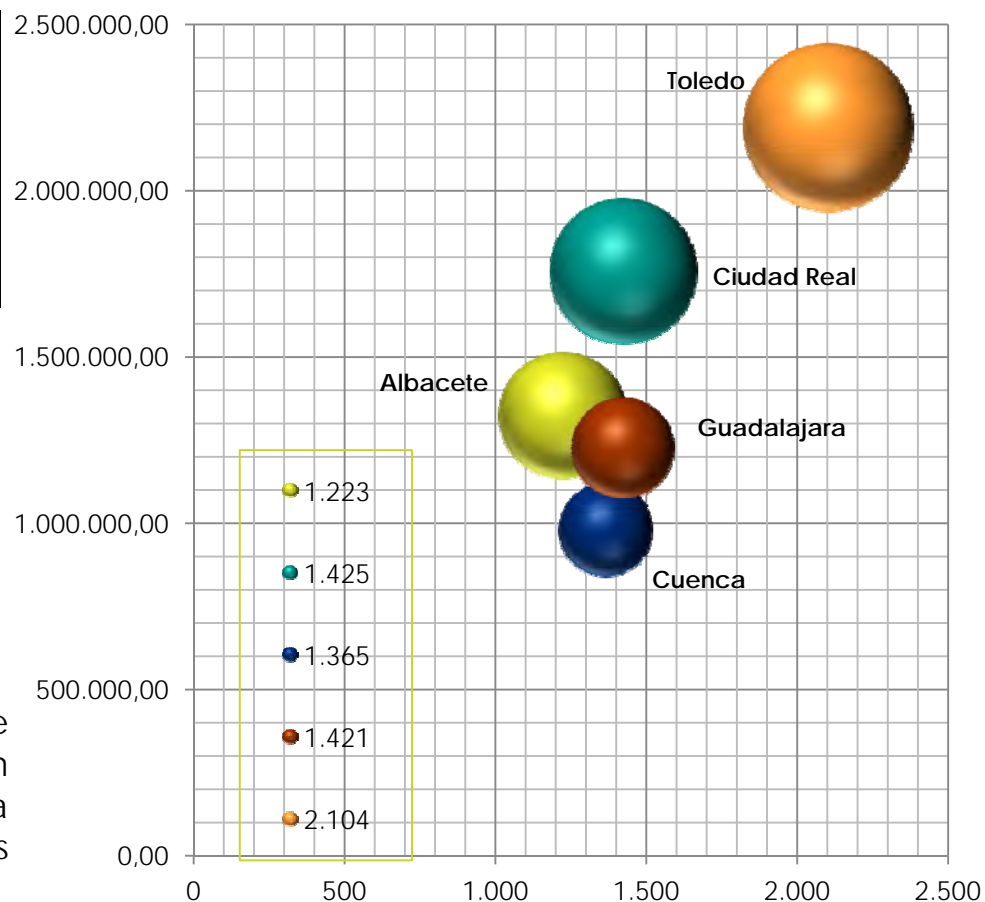
Nº de Instalaciones por provincia en relación con la superficie de espacios convencionales y el nº de habitantes (Ø esferas)

	Nº Instalaciones Deportivas	Superficie Espacios Convencionales	Nº Habitantes
ALBACETE	1.223	1.321.787,33	402.837
CIUDAD REAL	1.425	1.754.519,75	530.250
CUENCA	1.365	976.458,63	218.036
GUADALAJARA	1.421	1.223.166,37	259.537
TOLEDO	2.104	2.186.819,99	711.228

Cuenca tiene un porcentaje de instalaciones deportivas en municipios de 101-500 habitantes más elevado.

Cuenca y **Guadalajara** representan más del 50% de las instalaciones en los municipios de este tamaño.

La provincia con mayor número de instalaciones es **Toledo**, y se ubican en municipios grandes. Esto explica que la superficie por habitante de espacios deportivos convencionales sea menor.



Instalaciones deportivas 2011 y municipios de Castilla-La Mancha por estratos de población censo 2011(rev 2012)

Estratos de población	Municipios				Población Empadronada				Instalaciones Deportivas			
	Número	Nº Acumulado	% sobre total	%acumulado	Habitantes	Hab. Acumulado	% sobre total	% acumulado	Nº Inst. Deportivas	Nº Acumulado	% sobre total	% acumulado
Menos de 101	220		23,9%	23,9%	12.056		0,6%	0,6%	522	522	6,66%	6,66%
de 101 a 500	278		30,3%	54,2%	68.442		3,2%	3,8%	1464	1986	18,69%	25,35%
De 501 a 1.000	125		13,6%	67,8%	89.163		4,2%	8,0%	978	2964	12,48%	37,84%
de 1.001 a 2.000	101		11,0%	78,8%	144.128		6,8%	14,8%	974	3938	12,43%	50,27%
De 2.001 a 5.000	118		12,8%	91,6%	373.303		17,6%	32,4%	1435	5373	18,32%	68,59%
De 5.001 a 10.000	38	880	4,1%	95,8%	254.550	941.642	12,0%	44,4%	578	5951	7,38%	76,0%
de 10.001 a 20.000	24	904	2,6%	98,4%	321.004	1.262.646	15,1%	59,5%	559	6510	7,14%	83,1%
De 20.001 a 50.000	8		0,9%	99,2%	245.243		11,6%	71,1%	329	6839	4,20%	87,30%
De 50.001 a 100.000	6		0,7%	99,9%	441.527		20,8%	91,9%	783	7622	9,99%	97,29%
de 100.001 a 500.000	1		0,1%	100%	172.472		8,1%	100%	212	7834	2,71%	100,00%
Más de 500.000	0		0,0%	100%	0		0%	100%	0	7834	0,00%	100,00%
Totales	919		100%	--	2.121.888		100%	--	7834	7834		

En los **municipios más pequeños (menos de 10.000 habitantes)** se concentra el **mayor número de instalaciones**: problemas de viabilidad, cada instalación es utilizada por menos población y los Ayuntamientos disponen de **menor capacidad económica para mantenerlas**. Esta realidad afecta al **95,8 %** de los municipios que representa el **44,4 % de la población** castellano-manchega.

Encuesta de Hábitos Deportivos en España 2010

Realizada por el Consejo Superior de Deportes y el Centro de Investigaciones Sociológicas



A la mayoría de los ciudadanos le interesa más (38%) y considera que debería recibir más apoyo (61%), el deporte para todos. Sin embargo considera que el que recibe más apoyo oficial es el deporte espectáculo.

Existe una tendencia creciente a la utilización de los lugares públicos para la práctica de la actividad física.

La mayoría de las personas utilizan las instalaciones públicas (53%) y lugares públicos abiertos (43%).



Los **campos de fútbol** se ha mantenido en las últimas décadas como la instalación que los ciudadanos perciben como más próxima.

Los **pabellones deportivos**, después de las **piscinas climatizadas**, son las instalaciones que más se han extendido, sin embargo su aparición se ha estabilizado en los últimos años.

La instalación cuya implantación más se he generalizado entre 2005 y 2010 son las **pistas de tenis o pádel**, siendo ésta segunda la predominante.





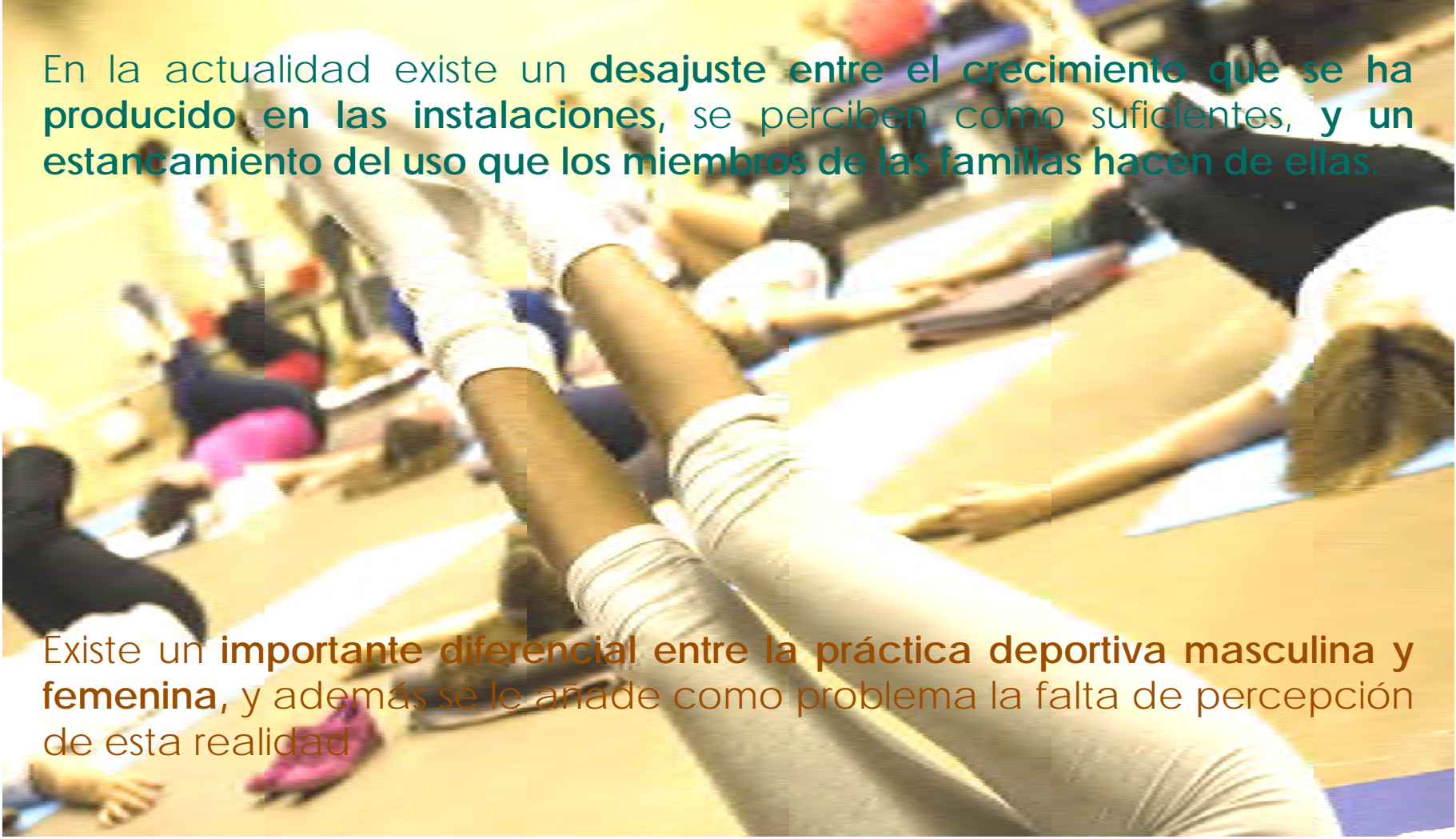
Las **piscinas climatizadas** son las instalaciones de crecimiento más rápido en las últimas décadas.

Permiten **uso continuado** y son utilizadas por **todo tipo de personas**.



Son las **menos difundidas** en **núcleos pequeños**.

Implican un **elevado coste** de creación y mantenimiento.



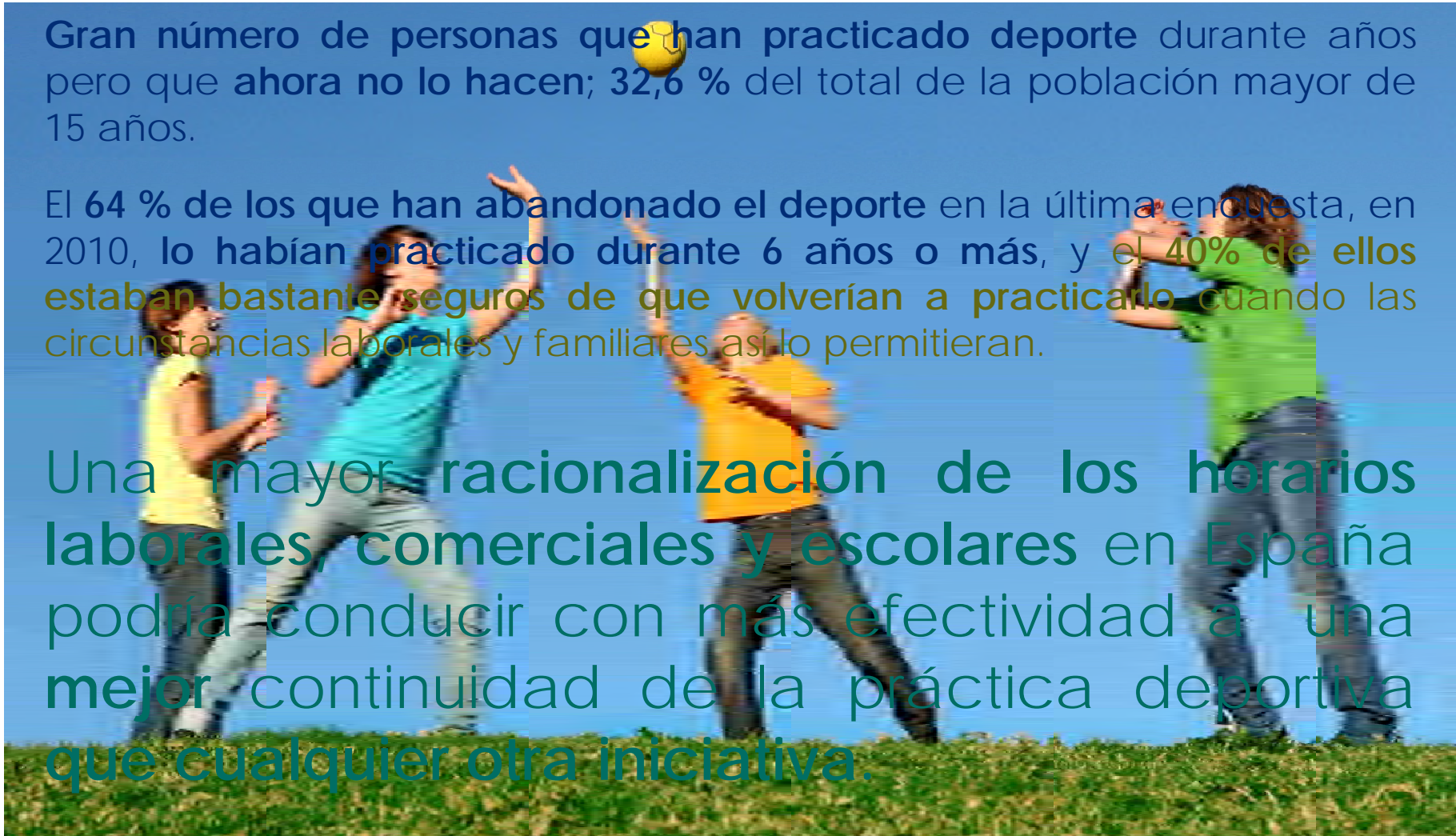
En la actualidad existe un **desajuste** entre el **crecimiento** que se ha **producido** en las **instalaciones**, se perciben como suficientes, y un **estancamiento** del uso que los miembros de las familias hacen de ellas.

Existe un **importante diferencial** entre la **práctica deportiva masculina y femenina**, y además se le añade como problema la falta de percepción de esta realidad

Gran número de personas que han practicado deporte durante años pero que ahora no lo hacen; 32,6 % del total de la población mayor de 15 años.

El 64 % de los que han abandonado el deporte en la última encuesta, en 2010, lo habían practicado durante 6 años o más, y el 40% de ellos estaban bastante seguros de que volverían a practicarlo cuando las circunstancias laborales y familiares así lo permitieran.

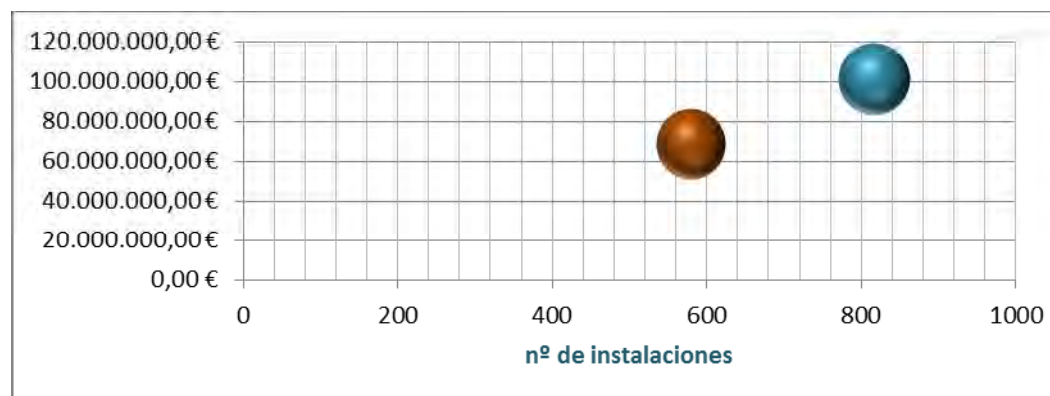
Una mayor racionalización de los horarios laborales, comerciales y escolares en España podría conducir con más efectividad a una mejor continuidad de la práctica deportiva que cualquier otra iniciativa.



Los Planes Regionales de Instalaciones Deportivas en Castilla-LA Mancha

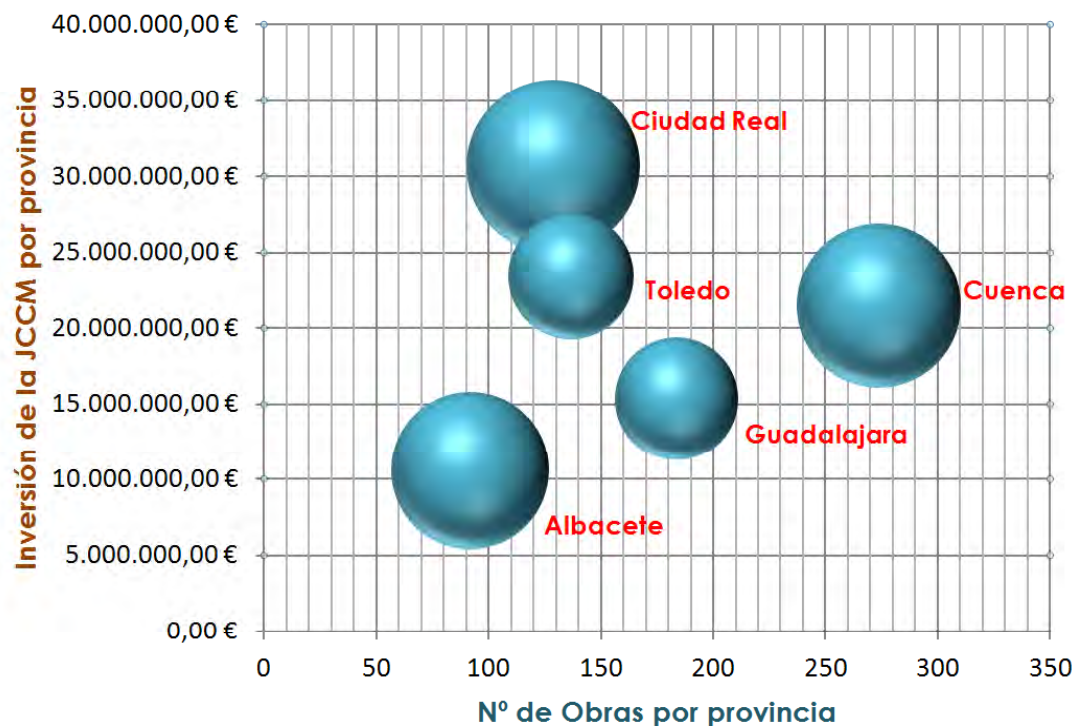
Extensión territorial de instalaciones “básicas” en la región.
Espacios deportivos convencionales.

PLANES REGIONALES: DATOS GLOBALES DE EJECUCIÓN			
	Nº DE ACTUACIONES	INVERSIÓN TOTAL	COSTE MEDIO POR ACTUACIÓN
PRID 2000-2006	579	68.683.311,23 €	118.624,0263 €
PRID 2006-2010	816	101.348.249,48 €	124.201,2861 €



Ejecución del PRID 2.006 – 2.010

	Nº OBRAS	INVERSIÓN JCCM	Diámetro circunferencia
			OBRAS / MUNICIPIO
ALBACETE	92	10.587.218,79 €	1,057471264
CIUDAD REAL	129	30.646.523,46 €	1,264705882
CUENCA	274	21.450.668,65 €	1,151260504
GUADALAJARA	184	15.296.155,65 €	0,638888889
TOLEDO	137	23.367.682,93 €	0,671568627
CASTILLA-LA MANCHA	816	101.348.249,48 €	0,887921654



Aspectos mejorables...

Adecuar inversiones a la necesidad real de los ciudadanos, atendiendo a sus características y demandas.

Inversiones eficientes además de eficaces. Coherencia entre costes materiales, humanos y ambientales, y beneficio social.

Viabilidad (económica, social y deportiva).

Transparencia, equidad e igualdad de oportunidades.

Diagnóstico: DAFO.

1) Análisis interno	2) Análisis externo
<p>DEBILIDADES</p> <p>Limitaciones que impiden que el sistemaa haga frente a una amenaza o aproveche una oportunidad</p>	<p>AMENAZAS</p> <p>Son aquellos factores del entorno que pueden afectar de forma negativa en la evolución del sistema deportivo</p>
<p>FORTALEZAS</p> <p>Aspectos internos del sistema que se convierten en un activo</p>	<p>OPORTUNIDADES</p> <p>Factores del entorno que si son aprovechados adecuadamente pueden proporcionar ciertas ventajas y/o beneficios</p>

DEBILIDADES

- **Elevado número de municipios de tamaño pequeño sin estructura profesional orientada a gestionar el deporte, pero con instalaciones deportivas.**
- **Disminución de los recursos públicos en deporte.**
- Ley del Deporte de Castilla-La Mancha (1995), presenta hoy lagunas en su desarrollo.
- El reparto competencial entre las instituciones de Castilla-La Mancha al que alude dicha legislación, dificulta la distribución de **las subvenciones** con su consecuente **solapamiento**.
- Clubes y federaciones con estructuras basadas en el voluntariado con un número de profesionales todavía bajo, sobretodo en las entidades deportivas y de tamaño asociativo pequeño, no existen clubes con un elevado número de socios.
- La falta de planificación y ejecución coordinada de políticas públicas en materia de deporte ha generado modelos y sistemas deportivos distintos entre sí, lo que ha provocado **desequilibrios territoriales** que se traducen en un **desigual acceso a la práctica deportiva** de los distintos colectivos.
- Poco desarrollo e implantación de modelos de negocio en el sistema deportivo con inversión privada. Oferta deportiva poco orientada al modelo deporte-salud, deporte recreación, con programas específicos para colectivos concretos.
- Agentes deportivos y oferta deportiva dependiente de la financiación pública en su mayoría.
- Modelo de oferta deportiva en edad escolar basado exclusivamente en el sistema de competición. Se ha iniciado un proyecto de reformulación de esta oferta.
- **Fuentes de financiación del sistema deportivo tradicionales obsoletas (subvenciones, financiación directa mediante transferencias de crédito).**
- Poca presencia de las entidades y clubes en las competiciones de alto nivel.
- **Falta de coordinación de las funciones y políticas de los tres niveles de la administración pública.**
- Pérdida de atractivo del deporte de competición como forma dominante de práctica deportiva personal (“Encuesta de hábitos deportivos 2010”: 74% de la población hace deporte “sin preocuparse de competir”). Paradójicamente el que habitualmente ha sido más atendido por las políticas públicas.
- Falta de datos para elaborar los indicadores que válidos para evaluar la consecución de los objetivos. No existen datos de ocupación o costes. Es necesaria la definición metodológica completa.
- **Falta de mecanismos de participación ciudadana directa.**
- Falta de experiencias administrativas en el trabajo en equipos multidisciplinares y sistemas reticulares.

DEBILIDADES

- No existen suficientes gestores de grandes instalaciones deportivas.
- Modelo de gestión del sistema deportivo prioritariamente público, sin conocimiento del impacto económico de sus políticas, servicios e instalaciones y que en los últimos años sufre una disminución de los recursos públicos en deporte.
- Política de **extensión de instalaciones deportivas pero sin conocimiento de su viabilidad económica, social ni deportiva**. Ausencia de un proceso de planificación basado en el cálculo técnico de déficits y sostenibilidad de la instalación.
- Actualmente **muchas de las instalaciones necesitan intervenciones de mejora, reformas, adaptaciones y reparaciones**.
- No existen instalaciones específicas como una piscina cubierta de competición de 50 m de largo.
- **Falta de Información sobre la oferta de instalaciones y actividades**.
- Falta de coordinación entre agentes que participan en la creación y gestión de las instalaciones deportivas.
- Predominio de criterios meramente políticos en la materialización de las inversiones a nivel autonómico.
- **Falta de transparencia** en la gestión de las inversiones autonómicas en instalaciones deportivas.
- Escasa capacidad de los gestores públicos para asumir el coste de las actuaciones de mantenimiento de las instalaciones deportivas: falta de experiencia, costumbre, concienciación y medios.
- Inexistencia de desarrollo normativo específico sobre la seguridad de las instalaciones deportivas.
- Complejidad de normativa técnica concurrente en materia de instalaciones deportivas y solapes, dificultades de aplicación. Inespecificidad de la normativa general de edificación.
- Estándares urbanos inespecíficos y parciales.
- **Tradicional especialización y falta de versatilidad de las instalaciones deportivas**.

AMENAZAS

- Situación general de **crisis económica**.
 - Aumento del coste sanitario de los sistemas de salud en general de España.
 - Aumento de la prevalencia de las **enfermedades cardiovasculares** en España y aumento de la población con factores de riesgo.
 - Necesidad de mejorar los resultados académicos de la población escolar.
 - Necesidad de generar nuevos lugares de trabajo y empresas en Castilla-La Mancha.
 - Proximidad de la oferta deportiva de otras regiones: Madrid-Valencia.
 - Estabilidad población crecimiento-decrecimiento.
 - Índice de **paro elevado** por encima de la media nacional.
 - Empresas, grandes.
 - **Abandono de la práctica deportiva por dificultad de compatibilizarlos con el horario laboral, los estudios y la familia** (32,6 % en 2010 según la encuesta de hábitos deportivos).
-
- **Falta de conciencia ciudadana** en el uso responsable de los espacios y las instalaciones deportivas públicas.
 - **Paralización del desarrollo urbanístico e inexistencia de suelos dotacionales para nuevas instalaciones.**

FORTALEZAS

- Existencia de de Ciencias del Deporte y de cuatro Facultades de Educación.
 - Elevado número de agentes asociativos.
 - **Inicio de la inversión privada** en la actividad física y el deporte. **Oportunidad de negocio y generación de empleo en las instalaciones deportivas.**
 - **Elevado número de técnicos deportivos.**
 - Centro de investigación sobre el rendimiento de Toledo.
 - Planes y programas impulsados por de Deportes: Plan Castilla-La Mancha+Activa, Programa CLAMO, Escuela del Deporte.
 - Estructura organizativa descentralizada de Deportes, con presencia en todas las provincias.
 - Existencia de proyectos orientados a reducir la dependencia de las Federaciones de las ayudas públicas, ejemplo programa CREN, Fed. Natación, gestión de eventos Fed. Ciclismo.
 - **Profesionales del sistema deportivo** de Castilla-La Mancha referentes en el sector.
 - Presencia de políticas deportivas en todos los niveles de la Administración Pública.
-
- Existencia de una **cuantiosa red de instalaciones deportivas convencionales.**
 - Existencia de **dotaciones deportivas en la mayoría de centros escolares.**
 - **Características morfológicas de los núcleos de población de menos de 5.000 habitantes que facilitan desplazamientos a pie en bici.**
 - Orografía del territorio, salvo excepciones, que facilita **recorridos sin grandes cambios de nivel.**
 - Dispersión geográfica y el reducido tamaño de los núcleos de población que posibilita el **acceso al medio natural de manera directa**, por su proximidad inmediata y con ello la facilidad para la práctica de la actividad física y el deporte en él.
 - Existencia de **modalidades deportivas de fuerte arraigo cultural**, por ejemplo: **la caza, y popular: carreras a pie de medias y grandes distancias.**

OPORTUNIDADES

- Existencia de una oferta turística desarrollada en, con una marca propia: Ruta del Quijote y ciudad fuertemente vinculada al turismo: Toledo.
 - La propia geografía de donde se pueden implantar diferentes **actividades físico-deportivas en el entorno natural. Sinergias: Deporte, ocio, turismo.**
 - Existencia de una televisión regional y medios de comunicación.
 - Gran **aumento del nivel de práctica deportiva en los últimos cinco años. Interés creciente de los ciudadanos en la práctica actividad física y el deporte.**
 - Vinculación de la actividad física y el deporte con los valores de la moda y la salud.
 - El sistema deportivo como sistema demandante de profesionales. Aparecen de forma constante nuevas ofertas con nuevas empresas y profesiones.
 - Gran capacidad de atracción espectacular e identidad grupal, en las manifestaciones de alta competición.
-
- Capitales de provincia con instalaciones deportivas y demanda de servicios deportivos por parte de la población.
 - El sistema deportivo genera de forma constante **nuevas prácticas en entornos urbanos, espacios naturales, e instalaciones convencionales.**
 - Creciente utilización, posibilidades de ofrecer ya acceder a la información e interactuar a través de **Internet.**
 - **Dinamismo del sector privado en la creación de infraestructuras.**
 - **Existencia de espacios urbanizados libres residuales.**
 - **Existencia de espacios urbanos libres: parques y zonas verdes.**



Retos de la Dirección General de Deportes...

Mantener y aumentar la sostenibilidad del sistema deportivo.

Aumento de la práctica físico-deportiva y adquisición de estilos de vida saludables.

Fomentar el conocimiento del sistema deportivo y su difusión.

Potenciar el impacto positivo de la dimensión económica del deporte.

Gestionar la cooperación y colaboración para afrontar la problemática global y sus aspectos transversales.

Incorporar la participación activa de la comunidad.



La MISIÓN de los agentes del sistema deportivo...

Garantizar la **sostenibilidad** manteniendo el equilibrio entre viabilidad económica, deportiva y social y mejorar el sistema deportivo de Castilla-La Mancha para **facilitar el acceso a la práctica de la actividad física y el deporte a toda la población** bajo unos criterios de **calidad**.

La VISIÓN...en 2.020

La visión no es meramente un deseo inalcanzable, ni un sueño, representa una situación alcanzable, un reto ambicioso, pero real.

Ser Referente, en relación a la práctica de la actividad física y del deporte con una orientación hacia la salud y el bienestar.



Incremento de práctica de actividad física y deportiva.

Disminución de obesidad, sobrepeso y sedentarismo.

Actividad física y del deporte como elemento de inclusión social, salud, educación o recreación.

Igualdad real en la práctica deportiva de las mujeres.

Equilibrio en las organizaciones privadas y las administraciones públicas.

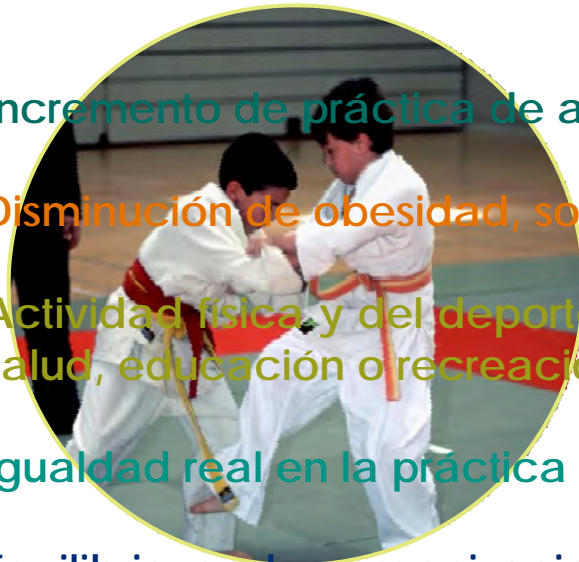
instalaciones deportivas = sostenibilidad: económica, deportiva y social.

Oferta turístico-deportiva.

Sistema deportivo de Castilla-La Mancha como motor económico.

Profesionales del sistema deportivo de Castilla-La Mancha como referentes nacionales.

Coordinación de actuaciones entre las distintas administraciones.





Las instalaciones deportivas no son un fin en sí mismas, son un medio más para alcanzar la **VISIÓN 2020**.

Instalaciones deportivas=soporte material de las actividades de las personas, por y para ellas.



3 ámbitos de actuación...

Instalaciones deportivas convencionales.

Espacio urbano.

Medio natural.



3 tipos de acciones...

Normativas: Ley del Deporte. Desarrollo Reglamentario.

Inversiones: Plan Director. Programas de Inversión.

- Incremento cualitativo.
- Mejora Accesibilidad.
- Adecuación funcional.
- Polivalencia y versatilidad.
- Uso familiar.
- Eficiencia energética.
- Seguridad.

Divulgativas: Mapa localizador. Blogs. Guías y manuales.

...participación.

Red + Activa: localizador de eventos e instalaciones

Web 2.0: contenido creado con aportación de todos.

Información completa sobre eventos, instalaciones y rutas.

Posibilidad de buscar por localización geográfica, tipo de actividad, rango de edad.



...participación.



CASTILLA-LA MANCHA
+ACTIVA



Castilla-La Mancha



http://www.educa.jccm.es/deportes/es/inst_deportivas

<http://www.castillalamanchamasactiva.es/>

Los gráficos y las imágenes de este documento son propios de la Dirección General de Deportes, o algunas imágenes provienen del Banco de Imágenes y, del Instituto de Tecnologías Educativas, del Ministerio de Educación, sujetas, estas últimas a una licencia [Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 3.0 Unported](#) ([Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual](#))(CC BY-NC-SA 3.0).

Este documento se sujeta a una licencia [Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 3.0 Unported](#) ([Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual](#))(CC BY-NC-SA 3.0).

